Revue Internationale DAMBE

ISSN :1987-1996

Volume 2 – Numéro 2 - Juin 2026

Valorisation des Savoirs Endogènes et Promotion de la Recherche Scientifique

Revue semestrielle multidimensionnelle du CERFDES
Bamako - Mali
https://revuedambe.cerfdesconsulting.com/

CC BY

Revue Internationale DAMBE

Valorisation des savoirs endogènes et promotion de la recherche scientifique.

ISSN :1987-1996

PRESENTATION

Tirant son nom du mot bambara « **Dambé** », qui signifie la dignité, la revue Internationale « **Dambé** » vise à promouvoir la recherche scientifique en mettant en valeur les savoirs endogènes en Afrique et ailleurs. C'est une revue semestrielle adossée au Centre d'études, de Recherche et de Formation sur les Dynamiques Économiques, Environnementales et Sociales (CERFDES). À l'exception des numéros spéciaux dont la publication est conjoncturelle, la revue publie deux numéros par an (Juin et Décembre).

Ayant un intérêt particulier pour les sciences sociales, elle reçoit des contributions de doctrine livrant des réflexions sur toutes les questions ou problématiques actuelles dans des domaines tels que, la géographie, l'économie, le droit, la santé et tout autre sujet concernant les sciences sociales, humaines et environnementales.

Les articles soumis à la revue Dambé sont évalués de façon rigoureuse par un comité scientifique et de lecture composés de chercheurs et d'enseignants-chercheurs de diverses nationalités et de spécialités variées. Tous les articles publiés restent accessibles librement par les auteurs ainsi que par les lecteurs sur le site de la revue.

COMITE EDITORIAL

Président du Comité Scientifique

Pr Balla DIARRA, Professeur titulaire en Géographie, École Nationale d'Administration

Coordinateur Scientifique

Dr Issa DIALLO, Maître de conférences en sociologie de la santé, INFTS

Rédacteur en Chef

Dr Idrissa DEMBELE, Maître assistant en droit, USJPB

Rédacteur en Chef Adjoint

Dr Adama Koné, Géographe, CERFDES

Coordonnateur des Rubriques Sciences de la Santé

Dr Abdoul Salam DIARRA, Maître assistant en Santé Publique, CNRST, Bamako, Mali

Directeur de publication

Dr Malick TIMBINE, Maître assistant en Géographie, environnement et santé, ISH

COMITE SCIENTIFIQUE

Pr Balla DIARRA, Géographie, Ecole Nationale d'Administration, Mali

Pr Flatie OUATTARA, philosophie, Université Joseph K. Zerbo, Burkina Faso

Pr Seydou MARIKO, Géographie, Ensup de Bamako, Mali

Pr Cheich Hamala TOURE, Professeur titulaire, Université des Sciences Juridiques et Politiques de Bamako (USJPB), Mali

Pr Brema Ely DICKO, Sociologue, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Pr Aboubacar Sidiki COULIBALY, littérature anglaise, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Pr Belco OUOLOGUEM, Philosophie, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Bazoumana DIARRASSOUBA, Géographie, Maître de conférences, CAMES, Université Alassane Ouattara de Bouaké, Côte d'Ivoire

Dr Nouhoum TANDINA, Maitre de Conférences CAMES, USJPB

Dr Amadou TRAORE, Maître de conférences CAMES en sociologie, Université de Ségou.

Dr Fodié TANDJIGORA, Sociologie, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Ibrahima TRAORE, Sciences de l'Education, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Boureima TOURE, Anthropologie, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Seydou LOUA, Sciences de l'Education, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Abdoulaye GUINDO, Anthropologie médicale, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Kawélé TOGOLA, Anthropologie, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Almamy SYLLA, Anthropologie, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Arouna DEMBELE, Géographie, Maître de conférences, USSGB Mali

Dr Amadou BAMBA, Maître de conférences en Économie, USSGB, Mali

Dr Baba COULIBALY, Géographie Maître de Recherche à l'ISH. Mali

Dr Aimé Assué YAO, Géographie, Maître de conférences CAMES, Université Alassane Ouattara de Bouaké, Côte D'ivoire.

Dr Tuo PEGA, Géographie de la santé, Maître de conférences CAMES, Université Félix Houphouët Boigny.

Dr Papa Fara DIALLO, Maitre de conférences en sciences politiques, Université Gaston Berger de saint Louis, Sénégal

Dr Boubacar dit Dédé TRAORE, Archéologie, Maître de conférences à l'ISH.

Dr N'Gna TRAORE, anthropologie, Maître de conférences à l'ISH.

Dr Issa DIALLO, Maitre de conférences en sociologie de la santé, INFTS.

Dr Souleymane KEITA, Maître de conférences, philosophe, USLHB.

Dr Moctar SIDIBE, Maitre-assistant CAMES, Maitre de conférences, sciences de l'éducation, USLHB.

Dr Mory DIALLO, Maitre-assistant CAMES, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Allaye NIANGALY, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Abdoul SOGODOGO, Maitre-assistant CAMES, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Oumar Toumaly DIALLO, Maitre de conférences, USJPB

Dr Samba SOGOBA, Maître de Conférences, USJPB

Dr Yamadou CAMARA, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Ahmed SAMAKE, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Mariam SIDIBE, Maitre-assistant CAMES, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Fousseyni DOUMBIA, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Sounko SISSOKO, Maitre de Conférences, Université de Ségou

Dr Lamine SANDY, Sociologie, Maitre de recherche, INFTS, Mali

COMITE DE LECTURE

Dr Bazoumana DIARRASSOUBA, Géographie, Maître de conférences, CAMES, Université Alassane Ouattara de Bouaké, Côte d'Ivoire

Dr Arouna DEMBELE, Géographie, Maître de conférences, USSGB Mali

Dr Issa DIALLO, Maître de conférences des Universités du CAMES en sociologie de la santé, INFTS

Dr Souleymane KEITA, Maître de conférences, philosophe, USLHB.

Dr Moctar SIDIBE, Maitre-assistant CAMES, Maitre de conférences, sciences de l'éducation, USLHB

Dr Tuo PEGA, Géographie de la santé, Maître de conférences CAMES, Université Félix Houphouët Boigny.

Dr Ibrahima TRAORE, Sciences de l'Éducation, Maitre de conférences CAMES, Université des Lettres et des Sciences Humaines de Bamako (ULSHB), Mali

Dr Mory DIALLO, Maitre-assistant CAMES, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Mariam SIDIBE, Maitre-assistant CAMES, Maitre de Conférences, USJPB

Dr Yacouba TENGUERI, Maître-assistant CAMES Sociologie, Université de Dédougou, Burkina Faso.

Dr Amadou BAMBA, Maitre-assistant CAMES, Maître de conférences en Économie, USSGB, Mali

Dr Yéo LANZENI, Maître-assistant CAMES en Géographie, Université Félix Houphouët Boigny d'Abidjan.

Dr Mesmer Luther GUEUYOU, Centre d'études de droit international de l'université Paris Ouest, Enseignant chercheur à l'université de Nantes.

Dr Solim ALEKA, Docteur en Droit public, Ministère de la Santé du TOGO.

Dr Hamidou NAPARE, Sciences de l'éducation, Chargé de Recherches à l'INFSS.

Dr Bakaye TOGOLA, Anglais, études africaines et postcoloniales, UCAD

Dr Issa TOGOLA, Maître assistant en Géographie, Institut de sciences humaines, Bamako.

Dr Soufiana Souleymane MAIGA, didactique des langues université de touba Arabe.

Dr Drissa TRAORE, Maître assistant CAMES, Université de Daloa, RCI.

Dr Tiecoura Hamed COULIBALY, Université Péléforo Gon Coulibaly de Korhogo.

Dr Siaka DOUMBIA, Maître assistant en Géographie, Université de Ségou.

Dr Francis Birama Daba SARR, philosophe, Université cheikh Anta Diop de Dakar.

Dr Falingué KEITA, Économie, USSGB.

Dr Harouna BAGAYOKO, Géographie, USSGB.

Dr Adama KONÉ, Géographie, Université de gestion et de développement durable de Bamako.

Dr Amadou SOW, Droit, Centre d'Etudes, de Recherche et de Prospective en Afrique – CERPA (Mali).

Dr Ibrahima BAMBA, Droit, Institut de pédagogie universitaire de Bamako (IPU)

Dr Lassine DIARRA, Maître-Assistant USJPB.

Dr Adama KONE, Géologie, Maître-Assistant à la FST

Dr Issa OUATTARA, Maître assistant en Géographie, INFTS de Bamako.

Dr Oumar DEMBELE, Géographie, point SUD.

Dr Oumar KONÉ, philosophie, USLHB.

Dr Abdou Bougoury TRAORE, Économie de l'environnement, USSGB.

Dr Lassina TOGOLA, logisticien, USSGB.

Dr Ousmane DOUMBIA, Marketing communication, USSGB.

Dr Toumani KANTE, sciences agronomiques, IER.

Dr Youssouf GUINDO, Géographie de l'environnement, ENSUP.

Dr YAO Koffi Bertrand, Maître assistant CAMES en Géographie, Université Félix Houphouet Boigny d'Abidjan.

Dr Abdoulaye MAIGA, Économie politique, USSGB.

Dr Abdoul wahab Issiaka MAIGA, Administration Éducative et planification. Université privée Attaoune (UPA), BAMAKO

Dr Ousmane Famagan KONATE, Droit public.

Dr Malick TIMBINE, Géographie, environnement et Santé, Maître-Assistant à l'ISH.

Dr Moussa FOFANA, anthropologie de la santé, Maître-Assistant à L'ISH.

Dr Lala Aïché TRAORE, Lettre Moderne, Maître- Assistant à l'ISH.

Dr Yaya SIDIBE, Économie, Maître Assistant à l'USSGB.

Dr Mamoutou BERTHE, Philosophie à l'ENSup.

Dr Abdoulaye N'Tigui KONARE, économiste, Maître- Assistant à l'USSGB.

Dr Boubacar KONATE, Maître-Assistant à l'INFTS.

Dr Ousmane SY, Maître de recherche, Epidémiologiste, Direction Générale de la Santé et de l'Hygiène Publique, Bamako, Mali.

Dr Abdoul Salam Diarra, Maître assistant en Santé Publique, CNRST, Bamako, Mali.

Dr Idrissa DEMBELE, droit, Maitre-Assistant, USJPB

Dr Bengaly GUINDO, Science politique, Maitre-Assistant USJPB

Dr Sory Ibrahim Maiga, Science politique, Maitre-Assistant USJPB

Dr Mohamed BERTHE, droit Maitre-Assistant, École supérieur de journalisme et des sciences de la communication, Bamako

Dr Seydou MALLET, droit, USJPB

Dr Oumar CAMARA, droit, Maitre-Assistant en droit USJPB

Dr Bakary KONE, Maitre-Assistant à l'Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako.

Dr Lamine Boua COULIBALY, Géographie, Maitre-Assistant à l'Université de Ségou.

Dr Soumaila COULIBALY, Psychologie, Enseignant chercheur à l'université des sciences sociales et de gestion de Bamako.

Dr Seydou Soungalo COULIBALY, Sciences de l'éducation, à l'IPU de Bamako.

Dr Ibrahim Amara DIALLO, Philosophie politique et morale, ULSHB.

Dr Ibrahim KONE, relations internationales, FSAP, Bamako

Dr Moïse Jean, Docteur en droit public à l'Université de Nanterre, Chercheur postdoctoral à l'Université de Genève.

SOMMAIRE

Diakaridia SIDIBE, Yaya DOGONI, Bakary DAGNO

ANALYSE DE L'EFFETS DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES SUR LA DENSITE, LA STRUCTURE ET LA PRODUCTION LIGNEUSE DANS LA FORET CLASSEE DES MONTS MANDINGUES AU MALI 1

ANALYSIS OF THE EFFECT OF CLIMATE CHANGE ON THE DENSITY, STRUCTURE AND WOOD PRODUCTION IN THE CLASSIFIED FOREST OF THE MANDINGUE MOUNTAINS IN MALI..... 1

ADJAWOUTO Kossi Tozo, DANDONOUGBO Iléri, HETCHELI Follygan

MAUVAIS ETAT DU RESEAU ROUTIER ET LA PRODUCTION DU SODABI (BOISSON LOCALE) DANS LES MILIEUX RURAUX DE LA PREFECTURE DU MOYEN-MONO AU TOGO 13

POOR CONDITION OF THE ROAD NETWORK AND THE PRODUCTION OF SODABI (LOCAL DRINK) IN RURAL AREAS OF THE MOYEN-MONO PREFECTURE IN TOGO..... 13

Komi DOSSE, Koudzo SOKEMAWU

LES DÉTERMINANTS DE LA CONSOMMATION DU LAPIN D'ÉLEVAGE DANS LA DISTRICT AUTONOME DU GRAND LOMÉ AU SUD-TOGO..... 32

DETERMINANTS OF FARMED RABBIT MEAT CONSUMPTION IN THE GREATER LOMÉ AUTONOMOUS DISTRICT, SOUTHERN TOGO..... 32

Bakary BERTHE, Boubacar SY, Abdoulaye KEITA, Houdou Attikou DIALLO, Bokary DIALLO

ANALYSE DU PROCESSUS D'ORGANISATION ET DE GESTION DES ÉVACUATIONS SANITAIRES AUX SERVICES D'ACCUEIL DES URGENCES (SAU): CAS DU CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE (CHU) DE GABRIEL TOURE 43

ANALYSIS OF THE ORGANIZATION AND MANAGEMENT PROCESS OF MEDICAL EVACUATIONS IN EMERGENCY DEPARTMENTS (EDS) : CASE OF THE GABRIEL TOURE UNIVERSITY HOSPITAL CENTER (CHU) 43

Tantely Aro Tafika Notahina Anjarasoa RAKOTONINDRINA, Tantely Ny Andry Nomena Anjarasoa RAKOTONINDRINA, Tantely Oliva RAKOTONINDRINA, Faly Tinasoa ANDRIANANDRASANIRINA

IMPACT DE L'USAGE DES LEARNING LABS SUR L'INNOVATION PÉDAGOGIQUE DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR : CAS DE L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE DE L'UNIVERSITÉ DE FIANARANTSOA, MADAGASCAR) 58

IMPACT OF LEARNING LAB USE ON PEDAGOGICAL INNOVATION IN HIGHER EDUCATION: CASE OF THE ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE OF THE UNIVERSITY OF FIANARANTSOA, MADAGASCAR 58

KOUAKOU Amenan Ester, DAGNOGO Gnéré Laeticia Blama

PETITES ÉPARGNES, GRANDES VICTOIRES »: POUR UNE ANALYSE COMMUNICATIONNELLE DU PROGRAMME FILETS SOCIAUX PRODUCTIFS DANS LA COMMUNE DE SOUBRÉ EN CÔTE D'IVOIRE 70

SMALL SAVING, BIG VICTORIES »: A COMMUNICATION ANALYSIS OF THE PRODUCTIVE SOCIAL SAFETY NET PROGRAMM IN THE COMMUNE OF SOUBRÉ IN IVORY COAST 70

Tantely Ny Andry Nomena Anjarasoa RAKOTONINDRINA, Tantely Aro Tafika Notahina Anjarasoa RAKOTONINDRINA, RATSIMBAZAFY, Tantely Oliva RAKOTONINDRINA

MODERNITÉ, ÉDUCATION FAMILIALE ET RÉSULTATS SCOLAIRES : LE CAS DE LA RÉGION DIANA À MADAGASCAR 85

MODERNITY, FAMILY EDUCATION AND ACADEMIC ACHIEVEMENT: THE CASE OF THE DIANA REGION IN MADAGASCAR 85

Djibril Abdoulaye SABANE, Boubacar SY

EFFETS DES POLITIQUES DE SUBVENTIONS AGRICOLES SUR LA CROISSANCE ECONOMIQUE AU MALI 102

EFFECTS OF AGRICULTURAL SUBSIDY POLICIES ON ECONOMIC GROWTH IN MALI 102

NGBANGA MOSALA CLAUDE

ANALYSE DES BESOINS DU PEUPLE BUDJA À TRAVERS LE VÉCU DES PHÉNOMÈNES ‘’PSI ‘’ 110

ANALYSIS OF THE NEEDS OF THE BUDJA PEOPLE THROUGH THEIR EXPERIENCE OF PSI PHENOMENA 110

TSHIKAMA KALAMBA Alfred

ENTREPRENEURIAT CULTUREL À KINSHASA: ENJEUX ET PERSPECTIVES DE CRÉATION D'UNE INDUSTRIE CRÉATIVE (CAS DE L'ATELIER ALTSHIK. C.A.F) 124

CULTURAL ENTREPRENEURSHIP IN KINSHASA: ISSUES AND PROSPECTS FOR CREATING A CREATIVE INDUSTRY (CASE OF THE ALTSHIK WORKSHOP. C.A.F) 124

IPOBA MENAKUNTIMA Léonard, LONGI MASALA Rachel, MATAND TUILWENG Alphonse, KIPALA ESANGO Nestor

EVOLUTION DE L'HABITAT DANS L'AIRE URBAINE DE KINSHASA : ETAT DE LIEUX ET PERSPECTIVES 132

HOUSING TRENDS IN THE KINSHASA URBAN AREA : CURRENT SITUATION AND OUTLOOK 132

Issoufou COULIBALY

APPORTS DES TECHNOLOGIES INTELLIGENTES ET NUMÉRIQUES DANS L'AGRICULTURE MALIENNE 145

EMERGING ECOLOGICAL TRANSITION: CONTRIBUTIONS OF INTELLIGENT AND DIGITAL TECHNOLOGIES TO MALIAN AGRICULTURE 145

LUKUBAMA MUMBELA Reddy, BAKUMBA MANGITUKULU Guy

DE LA PRÉCARITÉ À L'AUTOFINANCEMENT DU FONCIER : LE REMEMBREMENT FONCIER COMME LEVIER DE TRANSFORMATION DES QUARTIERS SPONTANÉS À KINSHASA 158

FROM PRECARITY TO LAND SELF-FINANCING: LAND READJUSTMENT AS A LEVER FOR TRANSFORMING INFORMAL SETTLEMENTS IN KINSHASA 158

Issa Koné

CARBONE POREUX HIÉRARCHIQUE DOPÉ AVEC DU FER, DE L'AZOTE ET DU SOUFRE (FENS/HPC) POUR LA RÉACTION DE RÉDUCTION DE L'OXYGÈNE (ORR) 179

HIERARCHICAL POROUS CARBON DOPED WITH IRON, NITROGEN, AND SULFUR (FENS/HPC) FOR THE OXYGEN REDUCTION REACTION (ORR) 179

CAMARA Soumaila, COULIBALY Souleymane

ÉVALUATION DES PERFORMANCES D'UN SYSTÈME DE REFROIDISSEMENT À ABSORPTION À SIMPLE EFFET ENTRAÎNÉ PAR UN CAPTEUR SOLAIRE À DOUBLE ACTION EN CLIMAT CHAUD 193

PERFORMANCE EVALUATION OF A SINGLE-EFFECT ABSORPTION COOLING SYSTEM DRIVEN BY A DUAL-ACTION SOLAR COLLECTOR IN A HOT CLIMATE 193

Natié COULIBALY

RÉSILIENCE ÉDUCATIVE AU MALI: QUELLES STRATÉGIES DES ACTEURS DE L'ÉCOLE EN CONTEXTE D'INSÉCURITÉ? 210

EDUCATIONAL RESILIENCE IN MALI: WHAT STRATEGIES DO SCHOOL ACTORS ADOPT IN A CONTEXT OF INSECURITY?.....210

Darcy LUTUMBA NKANGA

ARBRE DE DÉCISION: FONCTIONNEMENT ET IMPACT DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ.....220

DECISION TREE: HOW IT WORKS AND ITS IMPACT IN THE HEALTHCARE SECTOR.....220

KONAN Kouakou Gildas

L'IMAGINATION MATÉRIELLE CHEZ JOSUÉ GUÉBO : UN PROCÈS EN COURS DANS SONGE À LAMPEDUSA.....229

MATERIAL IMAGINATION IN JOSHUA GUEBO : A TRIAL IN PROGRESS IN A DREAM IN LAMPEDUSA.....229

Darcy LUTUMBA NKANGA, Richard KITONDUA LUBANZADIO, Cédric KABEYA TSHISEBA, Pierre KAFUNDA KATALAY, Josué NZUZI TSASA, Tommy BUKASA MUTOMBO, Merveil LUMBALA KATUMBA

OPTICS: FONCTIONNEMENT ET IMPACT DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ.....240

OPTICS: HOW IT WORKS AND ITS IMPACT IN THE HEALTHCARE SECTOR.....240

Oumar DEMBELE, Issa OUATTARA, Adama KONE, Mounérou DJIRE

EMIGRATION ET CHANGEMENTS SOCIOÉCONOMIQUES DE LA VILLE DE KITA - MALI.....250

EMIGRATION AND SOCIO-ECONOMIC CHANGES IN THE CITY OF KITA-MALI.....250

Dabiré Der, Fayama Tionyélé, Ouiminga Idrissa, Sondé T Larissa, Berre David, Toé Patrice

TYPOLOGIE DES INTERACTIONS EN JEU DANS LA GOUVERNANCE DES RESSOURCES PASTORALES POUR S'ADAPTER AUX EFFETS DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES DANS LA COMMUNE RURALE DE KOUMBIA AU BURKINA FASO: ENTRE HIÉRARCHIE, MÉDIATION, COOPÉRATION ET CONFLIT.....264

A TYPOLOGY OF INTERACTIONS INVOLVED IN THE GOVERNANCE OF PASTORAL RESOURCES TO ADAPT TO THE EFFECTS OF CLIMATE CHANGE IN THE RURAL COMMUNE OF KOUMBIA, BURKINA FASO: BETWEEN HIERARCHY, MEDIATION, COOPERATION, AND CONFLICT.....264

Mahmoud Ag ALY, Cheick Kader M'BAYE, Falingué KEITA

INVESTISSEMENTS EN INFRASTRUCTURES ÉNERGÉTIQUES ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE AU MALI 274

INVESTMENT IN ENERGY INFRASTRUCTURE AND ECONOMIC GROWTH IN MALI 274

Sékou Dit Karamoko KEITA, Boubacar SY

RÔLE DE LA FIXATION DU PRIX DU COTON ET LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE DU MALI 284

THE ROLE OF COTTON PRICING IN MALI'S ECONOMIC GROWTH 284

Oumar SK DEMBELE, ABDOUL Karim CAMARA

HÉTÉROGÉNÉİTE ÉNONCIATIVE ET CONSTRUCTION DU SENS: UNE LECTURE DISCURSIVE À LA LUMIÈRE DES TRAVAUX DE JACQUELINE AUTHIER-REVUZ..... 294

ENUNCIATIVE HETEROGENEITY AND THE CONSTRUCTION OF MEANING: A DISCURSIVE ANALYSIS IN LIGHT OF THE WORK OF JACQUELINE AUTHIER-REVUZ..... 294

PETITES EPARGNES, GRANDES VICTOIRES »: POUR UNE ANALYSE COMMUNICATIONNELLE DU PROGRAMME FILETS SOCIAUX PRODUCTIFS DANS LA COMMUNE DE SOUBRE EN COTE D'IVOIRE

SMALL SAVING, BIG VICTORIES »: A COMMUNICATION ANALYSIS OF THE PRODUCTIVE SOCIAL SAFETY NET PROGRAMM IN THE COMMUNE OF SOUBRÉ IN IVORY COAST

KOUAKOU Amenan Ester

Doctorante, Université Alassane Ouattara de Bouaké
Kouakoua612@gmail.com
DAGNOGO Gnéré Laeticia Blama
Maitre de conférences
Université Alassane Ouattara de Bouaké

dagnogoblama@gmail.com

Résumé

En Côte d'Ivoire, la pauvreté touche la population rurale et périurbaine. Pour y répondre, le Programme des Filets Sociaux Productifs (FSP) combine transferts monétaires et mécanismes d'épargne collective, avec un accompagnement communicationnel assuré par des Consultants Agents Communautaires (CAC). Si l'efficacité économique de ce programme commence à être documentée, sa dimension communicationnelle reste peu explorée. Cette recherche-action a été conduite sur neuf mois (décembre 2023 – août 2024) au sein de huit groupements AVEC du programme FSP à Soubré, regroupant au total 240 membres (30 par groupement). Elle mobilise une approche qualitative combinant observation participante, 45 entretiens semi-directifs dont 40 menés auprès de bénéficiaires sélectionnées parmi ces 240 membres pour recueillir des verbatim et une analyse documentaire des registres des huit AVEC Notre posture de chercheur-praticien, en tant que CAC au sein du programme, a offert un accès privilégié aux dynamiques communicationnelles de terrain. Les résultats montrent que la traduction créative des messages institutionnels par les CAC à travers des proverbes locaux, des métaphores agricoles et techniques d'engagement progressif facilite l'appropriation des pratiques d'épargne. L'étude documente une épargne cumulée de 13 539 500 F CFA en neuf mois, accompagnée de réappropriations hybrides du dispositif. Elle révèle aussi des tensions éthiques et des limites structurelles qui freinent l'inclusion des ménages les plus précaires. Nous concluons à la nécessité d'articuler efficacité opérationnelle, reconnaissance des dynamiques locales et éthique de la médiation pour une communication développementiste réellement durable.

Mots-clés: Communication - Développement - Filets Sociaux - Épargne- Inclusion financière.

Abstract

In Côte d'Ivoire, poverty affects large portions of rural and peri-urban populations. To address this, the Productive Social Safety Nets Programme (FSP) combines cash transfers with collective savings mechanisms, supported by communicational outreach conducted by Community Agent Consultants (CAC). While the programme's economic effectiveness is beginning to be documented, its communicational dimension remains underexplored. This action research was conducted over nine months (December 2023 – August 2024) within eight VSLA groups of the FSP programme in Soubré, bringing together a total of 240 members (30 per group). It draws on a qualitative approach combining participant observation, 45 semi-structured interviews including 40 conducted with beneficiaries selected from these 240 members to gather verbatim accounts and documentary analysis of the eight VSLA records. Our practitioner-researcher position as a CAC within the programme provided privileged access

to field communication dynamics. The results show that the creative translation of institutional messages by CACs through local proverbs, agricultural metaphors and progressive engagement techniques facilitates the appropriation of savings practices. The study documents cumulative savings of 13,539,500 FCFA over nine months, alongside hybrid reappropriations of the programme's tools. It also reveals ethical tensions and structural limitations that hinder the inclusion of the most precarious households.

We conclude that aligning operational efficiency with the recognition of local dynamics and the ethics of mediation is essential for truly sustainable development communication.

Keywords: Communication- Development -Social Safety Nets-Collective Savings- Financial Inclusion.

Introduction

En Côte d'Ivoire, la pauvreté demeure un défi central des politiques de protection sociale. Selon l'évaluation nationale conduite par l'ENSEA pour le Ministère de la Cohésion Nationale, de la Solidarité et de la Lutte contre la Pauvreté (ENSEA,2024), 78 % des ménages bénéficiaires du Programme des Filets Sociaux Productifs (FSP) perçoivent une amélioration de leurs conditions de vie par rapport à la période précédant le programme, et 87 % estiment en être sortis de la précarité. Ces résultats s'inscrivent dans une dynamique africaine plus large. La synthèse de Monchuk (2013), portant sur vingt-deux pays d'Afrique subsaharienne, établit que les filets sociaux ont progressivement évolué d'interventions ponctuelles d'urgence vers de véritables systèmes nationaux de protection sociale, démontrant leur capacité à stimuler les investissements productifs des ménages et à générer un effet multiplicateur sur les économies locales.

Au-delà de la simple assistance financière, le FSP repose sur une approche intégrée où la communication de proximité occupe une place centrale. Les bénéficiaires sont régulièrement accompagnés par des Consultants Agents Communautaires (CAC) sur la gestion rationnelle des transferts, la pratique de l'épargne et les voies de l'autonomisation économique. Ces séances, souvent conduites en langue locale, mobilisent des outils participatifs, des causeries éducatives, des réunions de groupe, des visites à domicile et visent à susciter des changements de comportement durables, transformant les transferts sociaux en véritables opportunités d'investissement. Or, les travaux comparatifs récents sur les programmes de filets sociaux en Afrique montrent que cette dimension communicationnelle est systématiquement sous-développée. L'étude qualitative de la FAO et de l'UNICEF menée dans six pays d'Afrique subsaharienne constate qu'aucun des programmes analysés ne disposait d'une stratégie de communication véritablement efficace, et que ce déficit constituait l'une des principales limites à l'impact des transferts sur les économies domestiques (Barca et al., 2016). Dans le même sens, Bossuroy et al. (2022), dans leur évaluation d'un programme d'inclusion économique au Niger portant sur 322 villages, démontrent que les composantes psychosociales et communicationnelles: formation aux compétences de vie, sensibilisation communautaire, coaching présentent le meilleur rapport coût-efficacité de toutes les interventions testées, avec des bénéfices dépassant les coûts dès dix-huit mois après la fin de l'intervention.

Par ailleurs, l'étude qualitative multi-pays de Bossuroy, Koussoubé et Premand (s.d.), menée au Burkina Faso, Mali, Niger, Sénégal et Tchad, révèle que les bénéficiaires eux-mêmes identifient les compétences comportementales; détermination, sérieux, intégrité comme premiers déterminants de la réussite économique, avant même le capital financier ou l'éducation formelle. Ce résultat régional converge directement avec ce que nous observons à Soubré: c'est la transformation des représentations par la communication qui conditionne l'appropriation du programme, plus que le transfert monétaire seul.

Cependant, si l'efficacité économique du FSP commence à être documentée (ENSEA, 2024), sa dimension communicationnelle reste peu explorée. Comment les messages transmis par les CAC sont-ils compris, interprétés et intégrés dans les pratiques des bénéficiaires? Quels types de communication favorisent l'adoption d'une culture de l'épargne dans un contexte marqué par la vulnérabilité? Ces interrogations fondent la présente étude, qui cherche à analyser la portée de la communication dans l'internalisation des pratiques d'épargne chez les bénéficiaires du programme à Soubré. Ainsi: Comment la communication mise en œuvre dans le cadre du Programme des Filets Sociaux Productifs contribue-t-elle à susciter et à renforcer les comportements d'épargne chez les ménages bénéficiaires de la commune de Soubré?

Cette étude repose sur l'hypothèse selon laquelle une communication participative, contextualisée et de proximité favorise une meilleure appropriation des messages du programme et induit des changements économiques durables. Nous nous inscrivons dans le champ de la communication pour le développement (C4D), discipline qui analyse la contribution des processus communicationnels à la transformation sociale et au changement de comportement. L'étude ambitionne de montrer que la communication, lorsqu'elle est conçue comme un processus de participation, d'écoute et de dialogue, peut constituer un catalyseur de développement humain durable. En mobilisant des enquêtes de terrain et des entretiens semi-directifs auprès des bénéficiaires et des CAC, elle analysera les stratégies communicationnelles déployées, les formes de réception des messages et les effets observables sur les pratiques d'épargne.

1) Cadre théorique et méthodologique

1.1. Approche théorique

La présente étude s'inscrit dans le champ de la communication pour le développement (C4D). Telle que définie par Servaes (2008, p. 15) et Gumucio-Dagron (2001, p. 35), cette approche repose sur un dialogue participatif visant à renforcer l'appropriation du développement par les communautés. Elle implique participation, écoute et adaptation culturelle des messages, avec pour objectif non seulement d'informer, mais aussi de transformer durablement les représentations et les comportements.

Dans le Programme des Filets Sociaux Productifs, cette approche se matérialise à travers la communication de proximité assurée par les CAC. Ces acteurs jouent un rôle de médiation en traduisant les messages institutionnels dans un langage accessible et culturellement pertinent, conformément à la logique de communication participative décrite par Bessette (2004, p. 24). La promotion de l'épargne s'inscrit également dans la théorie de la diffusion des innovations (Rogers, 2003, p. 168), qui explique l'adoption progressive de nouveaux comportements au sein d'un groupe social. Les séances d'accompagnement des CAC servent de canaux d'information et de légitimation de cette innovation financière.

Enfin, le concept de communication engageante (Girandola, 2013) éclaire les mécanismes par lesquels les bénéficiaires, en posant des actes concrets participation aux causeries éducatives, application des conseils, intégration progressive de l'épargne renforcent leur engagement et favorisent un changement durable. Ainsi, dans le programme FSP, la communication dépasse la simple transmission d'informations: elle devient un outil d'autonomisation et de résilience économique, articulant intentions stratégiques, mécanismes de changement et rôle central des CAC comme médiateurs culturels.

2.1 Cadre méthodologique

En termes de méthodologie, nous avons adopté la posture de chercheur-praticien. Notre approche qualitative emprunte à la fois à la méthode de la recherche-action (Lewin, 1946) et à l'ethnographie organisationnelle (Van Maanen, 1979). Ce positionnement s'impose naturellement compte tenu de notre fonction de Consultant Agent Communautaire (CAC) au sein du programme FSP dans la commune de Soubré. Nous avons complété les données qualitatives avec des données quantitatives issues des registres de huit groupements d'Association Villageoise d'Épargne et de Crédit (AVEC)[1].

Notre position d'interface centrale entre l'institution et les bénéficiaires a constitué un atout méthodologique décisif, permettant de saisir simultanément les logiques descendantes de l'institution, les réceptions ascendantes des ménages et les processus de médiation opérés par les encadreurs. Cette immersion de neuf mois (décembre 2023 à août 2024) nous a offert un accès privilégié aux données de terrain

1.3 Champ géographique et sociologique d'étude

L'étude s'est déroulée dans la commune de Soubré, zone agricole stratégique du sud-ouest de la Côte d'Ivoire caractérisée par une économie cacaoyère prédominante, une dynamique migratoire importante et une précarité persistante. Ce contexte socio-économique en fait un terrain d'observation privilégié pour analyser les processus d'autonomisation économique et les transformations comportementales impulsées par le programme FSP. La durée de neuf mois a permis de couvrir un cycle complet d'activités des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit.

Le champ sociologique s'articule autour de deux niveaux distincts. La population observée comprend l'ensemble des 240 membres des huit Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit, soit 30 membres par groupement. Parmi ces 240 bénéficiaires, 40 ont été sélectionnés selon une méthode raisonnée pour les entretiens approfondis visant à recueillir des verbatim. Cette population se caractérise par une forte représentation féminine (96 %), reflétant l'orientation stratégique du programme FSP vers l'autonomisation économique des femmes. La sélection a obéi au critère de saturation comme indicateur de clôture. Le dispositif d'entretiens comprend également 5 Consultants Agents Communautaires, choisis selon un échantillonnage exhaustif pour leur expertise et leur expérience de terrain, portant à 45 le total des participants aux entretiens semi-directifs.

1.4. Techniques de collecte et d'analyse des données

La collecte des données s'est appuyée sur une triangulation méthodologique combinant trois approches complémentaires. D'abord, une observation participante de neuf mois a permis de documenter les interactions en réunion, les dynamiques de groupe et les pratiques communicationnelles au quotidien, consignées dans un journal de terrain. Ensuite, 45 entretiens semi-directifs, menés à partir d'un guide structuré autour de quatre thèmes (perceptions du programme, pratiques d'épargne et de crédit, rôle de la communication, impacts perçus), ont été réalisés et entièrement transcrits. Enfin, une analyse documentaire a été effectuée à partir des registres des huit AVEC, des documents de formation du FSP et des rapports d'activité des CAC. L'analyse des données a suivi la méthode d'analyse de contenu thématique (Paillé & Mucchielli, 2016) en quatre étapes: transcription intégrale des entretiens; codage manuel itératif assisté par le logiciel Python; identification de sept thèmes principaux; et triangulation

[1] Devenu Association de Valorisation de l'Entraide communautaire le 14 mai 2023, lors du lancement officiel du projet de mise à échelle nationale des AVEC en partenariat avec CARE, précurseur de cette approche depuis 2006 en Côte d'Ivoire.

systématique des sources. Les sept thèmes retenus sont la traduction des messages institutionnels, les mécanismes de participation et de résistance, le rôle médiateur des CAC, l'appropriation des pratiques d'épargne, la solidarité et l'entraide, les impacts économiques et les transformations sociales.

2) **Présentation et analyse des Résultats**

Cette section présente les résultats de notre enquête de terrain, organisés autour des dynamiques communicationnelles observées. L'analyse, éclairée par notre posture de chercheur-praticien, révèle comment le dispositif de communication du FSP est mis en œuvre, reçu et réinterprété par les acteurs de la commune de Soubré.

2.1. La mise en œuvre du dispositif: entre message institutionnel et médiation des CAC

- *La traduction des messages institutionnels: de la théorie au terrain*

L'analyse des verbatim révèle un travail systématique de médiation culturelle et linguistique opéré par les Consultants Agents Communautaires (CAC). Face à des concepts techniques souvent éloignés des réalités locales, les encadreurs développent des stratégies de traduction créatives. Avec ce genre de propos

> *Au siège, ils parlent de "diversification des revenus". Moi, avec les femmes, je dis : "Il ne faut pas mettre tous ses œufs dans le même panier. Si un panier tombe, tous les œufs cassent.* (CAC, KL,42 ans),

On constate une utilisation des proverbes locaux et des rituels coutumiers pour légitimer les nouvelles pratiques financières**.**

> *Je leur dis : "Un seul doigt ne peut attraper un caillou". L'épargne collective, c'est comme la solidarité de notre grande famille. (CAC, JK,35 ans)*

Ces métaphores, récurrentes dans nos observations, montrent comment les CAC transposent des concepts économiques abstraits en images concrètes et familières. Le guide officiel préconise la promotion de *l'« épargne productive* », mais sur le terrain, les encadreurs utilisent préférentiellement l'expression « *l'argent qui travaille pour vous* », plus accessible et motivante pour les bénéficiaires.

- *La participation cadrée : l'art du recentrage conversationnel*

L'observation fine des interactions lors des causeries éducatives révèle un mécanisme subtil de cadrage de la participation. Les CAC pratiquent systématiquement ce que nous nommons un "recentrage conversationnel".

> *Lorsque les femmes partagent leurs difficultés à épargner à cause des dépenses scolaires, l'encadreur reconnaît leur problème mais ramène immédiatement la discussion vers l'"épargne prioritaire" comme le prévoit le guide. (Journal de terrain, 18 mai 2024)*

Cette pratique est explicitement assumée par les encadreurs eux-mêmes :

> *Mon rôle n'est pas de les laisser divaguer. Si elles partent sur leurs problèmes familiaux, on perd l'objectif de la séance. Je dois écouter, puis ramener au message principal. (CAC, EKA., 28 ans)*

- *Les outils de la participation : entre idéal démocratique et contraintes pratiques*

L'observation des causeries éducatives révèle une tension constante entre les principes participatifs affichés et leur mise en œuvre effective. Sur 25 séances observées, 70 % suivent un format de monologue interactif où l'encadreur garde le contrôle des échanges.

On veut que les femmes participent, mais le temps est limité et il faut couvrir tous les points du guide. Souvent, je pose des questions mais je termine par donner la "bonne" réponse pour avancer. (CAC, AND., 32 ans)

- *Le rôle paradoxal de l'encadreur : entre facilitateur et contrôleur*

La position des CAC apparaît fondamentalement ambivalente. Médiateurs bienveillants, ils doivent aussi s'assurer de l'adhésion aux objectifs du programme, ce qui génère des tensions éthiques quotidiennes. L'analyse révèle une tension fondamentale dans le rôle des Consultants Agents Communautaires. Cette ambivalence génère initialement des résistances, mais l'expérience pratique transforme souvent cette perception.

Aujourd'hui, j'ai insisté pour qu'une bénéficiaire remplisse son carnet d'épargne. Elle semblait réticente. Je me demande si je l'ai accompagnée ou si je lui ai imposé une procédure. (Journal de terrain, 22 avril 2024)

Au démarrage du programme, les CAC naviguent entre le principe officiel d'adhésion libre et l'exigence de résultats. Cette contradiction les amène à instaurer un cadre perçu comme contraignant :

Dans les premières réunions, on doit être ferme. Les ménages ne voient que l'argent qu'on leur "donne". Ils ne comprennent pas encore la logique d'épargne. Alors on utilise un langage direct : "Sans épargne, pas de transfert". C'est dur, mais nécessaire. (CAC, EKC, 3 ans d'expérience)

L'observation sur neuf mois révèle une transformation remarquable des attitudes. L'accès au crédit à partir de leur propre épargne devient un moment clé de prise de conscience.

Au début, elles nous maudissaient. Mais quand la première femme a pu obtenir 100 000 FCFA de crédit pour aller à Abidjan augmenter ses marchandises, sans devoir mendier auprès de son mari, tout a changé. Maintenant, elles comprennent que notre "sévérité" avait un sens. (Journal de terrain, CAC, mois 3 d'épargne)

Le témoignage de la présidente de l'AVEC ***Mousso Fariman*** est révélateur.

Au début, je pensais qu'elle allait voler notre argent. Maintenant, je la remercie. Grâce à son insistance, j'ai découvert que je pouvais être autonome. Sans sa fermeté, j'aurais tout dépensé et je n'aurais jamais eu mon commerce de vente de plastique s'agrandir. (Présidente d'AVEC, KFS., 46 ans)

Les CAC passent ainsi de la figure du "contrôleur" à celle du "facilitateur" dans la perception des bénéficiaires. Cette évolution révèle un mécanisme profond : la contrainte initiale, légitimée par des résultats visibles, se transforme en adhésion volontaire.

2.2. La réception par les bénéficiaires: adhésions, résistances et détournements

- *L'épargne collective (AVEC) comme "innovation" : les facteurs d'adoption*

L'analyse des entretiens révèle que l'appropriation de l'épargne collective comme innovation passe par la perception d'avantages concrets et immédiats.

Avant, l'argent partait sans que je m'en rende compte. Maintenant, même si c'est peu, je vois mon épargne grandir dans la caisse. Cela me donne un courage ! Je sais que si un problème arrive, j'ai de l'argent de côté pour me relever. (BAM., 40 ans, mère de 4 enfants)

La matérialisation de l'épargne (caisse visible, carnet de suivi) et l'effet de visualisation de l'accumulation progressive apparaissent comme des facteurs déterminants dans l'adhésion au dispositif.

> *Ce qui m'a décidée à rejoindre le groupe d'épargne, c'est de voir comment les membres s'entraidaient. Quand une femme avait besoin d'argent pour une urgence, elle pouvait emprunter rapidement sans courir derrière les usuriers. Et lors du partage en fin de cycle, chacune récupère son argent avec les intérêts. L'année dernière, j'ai reçu 100 275 francs alors que je n'avais cotisé que 90 000. Avec cet argent, j'ai acheté des marchandises pour agrandir mon commerce. Aujourd'hui, je ne manque jamais une réunion. On est comme une famille, on se soutient. (SALI., commerçante, 44 ans, membre d'une AVEC depuis 2 ans)*

Cet exemple met en évidence des facteurs clés spécifiques à l'épargne collective : l'accès facilité au crédit interne (prêts entre membres), la rentabilité visible (intérêts et retour sur épargne), le rituel du partage en fin de cycle (moment fort de gratification), et surtout la dimension sociale et solidaire (appartenance au groupe, soutien mutuel). L'épargne collective combine ainsi avantages financiers et capital social, renforçant l'adhésion par un sentiment d'appartenance communautaire.

- *Les résistances et les incompréhensions*

Certains aspects du programme rencontrent une réception plus critique, notamment les mécanismes perçus comme complexes ou menaçants :

> *Plusieurs femmes chuchotent en baoulé pendant l'explication sur le taux d'intérêt. L'une d'elles confiera après : "On a peur que ce soit un piège. L'argent qu'on nous donne, il faudra le rendre avec des intérêts. C'est trop compliqué." (Journal de terrain, 10 mai 2024)*

La méfiance envers les mécanismes financiers d'épargne collective et la complexité perçue des procédures constituent des freins importants à l'appropriation complète du dispositif.

> *Lors de la formation sur les amendes en cas d'absence injustifiée aux réunions, j'ai remarqué le malaise dans le groupe. Une participante a fini par dire : "Si je ne viens pas, c'est que j'ai un vrai problème — peut-être un enfant malade ou pas d'argent ce jour-là. Pourquoi me punir encore plus avec une amende ?" Plusieurs femmes ont approuvé en silence. Deux d'entre elles n'ont jamais rejoint le groupe après cette session. (CAC, JK, journal de terrain, 15 juin 2024)*

Cet exemple révèle d'autres facteurs de rejet de l'innovation : la rigidité des règles perçue comme inadaptée aux réalités économiques précaires, le système de sanctions vécu comme une violence supplémentaire plutôt qu'une discipline solidaire, et le décalage entre la logique institutionnelle (régularité) et les logiques de survie quotidienne. Ces mécanismes, pensés pour renforcer l'engagement, peuvent paradoxalement créer de l'exclusion et du découragement chez les plus vulnérables, compromettant ainsi l'objectif d'inclusion financière du dispositif.

- *Les détournements et réappropriations créatives*

Les bénéficiaires ne se contentent pas d'adopter passivement le modèle proposé ; elles le réinventent pour l'adapter à leurs logiques sociales préexistantes :

> *L'argent que j'épargne au groupe, c'est pour aider mon neveu quand il aura des problèmes pour payer ses frais de formation. Ici, on ne peut pas dire non à la famille. Le groupe me permet d'être une bonne tante. (KAM., 45 ans)*

Officiellement, on épargne pour nos petits commerces. Mais entre nous, on s'est organisées autrement. Quand c'est la période de rentrée scolaire, on fait des tours de prêt. Chaque mois, une maman différente reçoit la grosse somme pour payer l'école de tous ses enfants d'un coup. Les animateurs pensent qu'on prend des prêts pour le commerce. (HEL, 41 ans, mère de 5 enfants)

Ces exemples mettent en évidence une réappropriation stratégique et collective du dispositif. Les femmes convertissent le système de prêt individuel en un mécanisme rotatif d'entraide, proche d'une tontine solidaire, tout en réajustant le calendrier des remboursements aux cycles de dépenses familiales. Elles construisent un discours conforme aux attentes des encadreurs et une pratique réelle partagée entre membres. Cette dynamique illustre la façon dont les bénéficiaires négocient en permanence entre conformité apparente aux normes institutionnelles et fidélité à leurs propres logiques socioculturelles.

2.3. La communication engageante en action : du discours au changement comportemental

L'analyse des pratiques de terrain montre que la transformation des comportements d'épargne ne dépend pas uniquement de la transmission d'informations. Le changement effectif repose sur des stratégies de communication engageante mobilisant simultanément des dimensions cognitives, affectives et sociales. Cette thématique met en lumière la manière dont les CAC utilisent diverses techniques pour susciter un engagement progressif et durable chez les bénéficiaires, dépassant ainsi la simple diffusion de connaissances pour favoriser une réelle appropriation des pratiques d'épargne.

- *Les techniques d'engagement progressif*

La communication engageante repose sur l'obtention d'actes préparatoires de faible coût qui facilitent ensuite l'adoption de comportements plus contraignants.

Lors de la première séance, on ne leur demande pas de cotiser. On leur demande juste de venir à la réunion suivante. C'est tout. Puis la fois d'après, on leur dit : "Essayez juste d'apporter 500 francs comme droit d'adhésion, même si c'est symbolique." Petit à petit, elles prennent l'habitude. (CAC, AUG., 28 ans, 3 ans d'expérience)

Cette stratégie d'engagement graduel évite le rejet initial que provoquerait une demande d'emblée importante. En sollicitant d'abord des actions simples (présence, droit d'adhésion), le programme crée une dynamique d'investissement progressif qui prépare psychologiquement à des engagements plus conséquents. Une autre technique est celle du « pied-dans-la-porte » :

Au début, j'ai juste accepté de participer à une réunion d'information, par curiosité. Puis on m'a proposé de garder le cahier du groupe pendant une semaine. Après, j'ai aidé à compter les cotisations. Et avant de m'en rendre compte, j'étais devenue secrétaire adjointe ! Maintenant je ne peux plus partir, j'ai des responsabilités. (NICO., 36 ans, devenue leader de groupe)

Ce témoignage illustre comment l'accumulation de petits engagements successifs crée une cohérence psychologique qui pousse à maintenir et intensifier l'implication. Chaque acte réalisé renforce l'identité de « membre active » et rend plus difficile le désengagement.

- *Le rôle des normes sociales et de la preuve sociale*

L'observation du comportement d'autrui constitue un puissant levier de changement, particulièrement dans des contextes communautaires où la réputation et l'appartenance sont valorisées.

> *Quand j'ai vu que ma voisine, qui a autant de difficultés que moi, arrivait à épargner 500 francs chaque semaine, je me suis dit : "Si elle peut, moi aussi je peux." Maintenant on se motive mutuellement. Si l'une oublie, l'autre lui rappelle. (FOF., veuve de 60 ans)*

En effet, la comparaison sociale ascendante avec des pairs perçus comme similaires agit comme un moteur de motivation. Le dispositif collectif crée une stimulation collective où les réussites individuelles deviennent des modèles accessibles et motivants. Une autre technique consiste à procéder par une valorisation publique des bonnes pratiques.

> *Lors des réunions hebdomadaires, l'animatrice félicite toujours celles qui ont bien cotisé devant tout le groupe. Elle dit leur nom, combien elles ont épargné. Tout le monde applaudit. Moi, je veux aussi être félicitée comme ça ! Ça me pousse à faire des efforts. (BOTI., 40 ans)*

Cette reconnaissance publique confère à l'épargne le statut de comportement socialement valorisé. L'approbation collective agit alors comme une récompense symbolique particulièrement puissante, renforçant la norme du groupe et favorisant une conformité positive des membres.

- *L'activation des émotions et de la projection future*

Au-delà des arguments rationnels, la communication engageante mobilise les ressorts émotionnels et la capacité à se projeter dans l'avenir à travers une visualisation concrète des bénéfices.

> *L'animatrice nous a demandé de fermer les yeux et d'imaginer ce qu'on ferait avec notre argent épargné dans un an. J'ai vu mes enfants en uniforme neuf pour la rentrée, avec tous leurs livres. Cette image est restée dans ma tête. Chaque fois que j'ai envie de dépenser mon argent, je repense à cette image. (BLOA, 45 ans, mère de 7 enfants)*

Par ailleurs, l'exercice de projection mentale positive crée un ancrage émotionnel qui facilite les sacrifices présents. La visualisation transforme l'épargne abstraite en objectif concret et désirable.

> *Une ancienne bénéficiaire est venue nous raconter comment elle a pu ouvrir son propre magasin grâce à son épargne. Elle portait de beaux habits, elle avait l'air prospère. Elle nous a dit : "Il y a deux ans, j'étais assise exactement où vous êtes. Si j'ai réussi, vous pouvez réussir." Ce jour-là, beaucoup de femmes ont décidé de rejoindre le groupe. (Observation de terrain, session de sensibilisation, mars 2024)*

Ce genre de témoignage inspirant rappelle que le modèle de réussite incarné par une personne du même milieu social crée une identification projective puissante. Le témoignage authentique rend le changement crédible et atteignable, déclenchant l'espoir d'efficacité personnelle.

2.4. De la parole aux actes: impacts socio-économiques observables

Au-delà des discours et des intentions affichées, l'efficacité réelle d'un dispositif de promotion de l'épargne se mesure à ses effets tangibles sur les conditions de vie des bénéficiaires. Cette thématique documente les transformations concrètes – économiques, sociales et symboliques – observées chez les ménages participants. Elle permet de vérifier si les stratégies de communication engageante et les mécanismes d'épargne collective déployés par les CAC produisent effectivement les changements attendus.

- *La dynamique collective de l'épargne et du crédit*

Les données de notre action sur le terrain révèlent que les huit groupements observés *(Lehiri, Femmes Dynamiques, Soyons-Unis, Sabary, Femmes Battantes, Mousso-Fariman, Grâce Sociale et Espoir)* totalisent une épargne cumulée de 13 539 500 F CFA, pour un crédit global de 9 210 300 F CFA et un fonds de solidarité de 919 275 F CFA. Le montant total partagé en fin de cycle s'élève à 14 171 600 F CFA, démontrant la capacité de ces groupements à générer une économie circulaire locale fondée sur la confiance et la réciprocité.

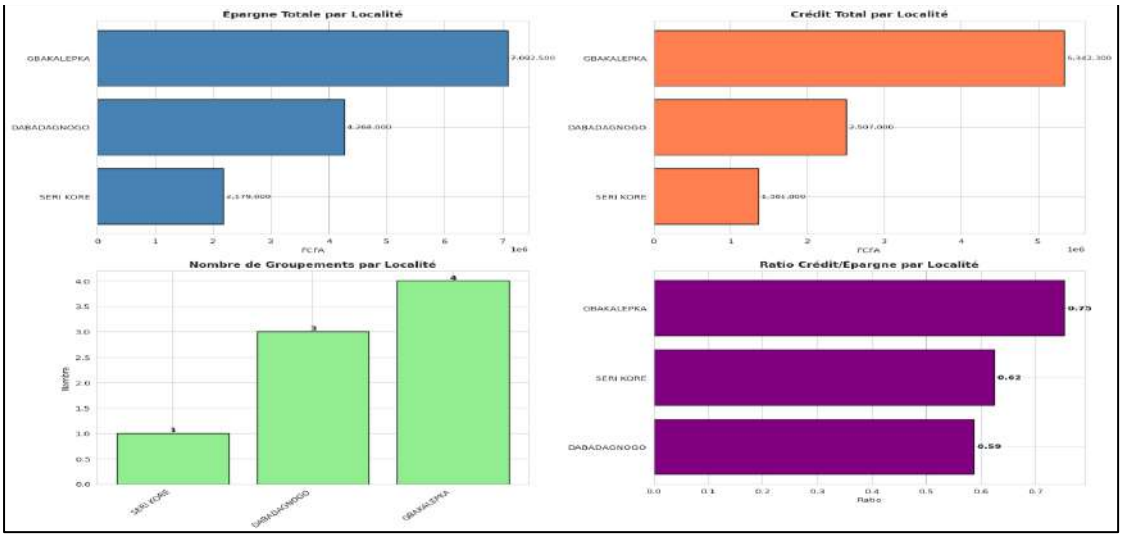


Figure 1 : récapitulatif des données des AVEC sur 9 mois d'épargne (décembre 2023 – août 2024)

Source: Les données du registre des AVEC, 2024

Ces résultats confirment que les AVEC jouent un rôle moteur dans la construction d'une économie endogène, en favorisant la constitution de capitaux locaux, la mutualisation des ressources et l'entraide entre femmes. Nous observons que la logique de solidarité, matérialisée par les contributions au fonds social, renforce la résilience collective face aux imprévus (maladie, décès, accidents), ce qui traduit la dimension humaine et inclusive du dispositif. Les témoignages sur ce mécanisme sont du genre:

> *Avant, épargner seule, c'était impossible. L'argent disparaissait. Mais dans le groupe, on se surveille et on s'encourage. Voir la caisse commune grandir nous donne une force incroyable. (SEPI., membre de GBAKALEPKA)*

D'autres récits mentionnent l'accès au financement du groupe :

> *La banque ne nous regardait même pas. Aujourd'hui, grâce à notre groupe, j'ai pu avoir un crédit de 250 000 FCFA pour acheter une balle de friperie. C'était inimaginable avant. (KYATA., commerçante de 50 ans)*

- *La transformation des économies domestiques: les AGR et leurs usages*

L'enquête auprès des bénéficiaires du programme des filets sociaux productifs à Soubré a également révélé que plusieurs autres Activités Génératrices de Revenus (AGR) ont été développées grâce aux crédits. C'est le cas de *GBAKALEPKA*, qui affirme que

> *Le crédit m'a permis d'acheter un congélateur. Maintenant, j'ai choisi la vente de jus. Je gagne de l'argent sans quitter la maison et je peux surveiller mes enfants.*

et *DABADAGNOGO* dont le témoignage est le suivant:

Grâce aux revenus de mon petit commerce de tomates, j'ai pu acheter les fournitures scolaires pour mes trois enfants et payer les frais de l'école. Mon aîné a pu passer en classe de 6e sans problème. C'est ma plus grande fierté.

Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble de cette transformation au niveau des AGR.

Tableau 1 : Répartition des bénéficiaires selon le domaine d'AGR

Domaine d'activité	Effectif	Pourcentage (%)	Observation
Commerce	184	76,0 %	Activité dominante, principalement le petit commerce de denrées et de vêtements
Services	30	12,4 %	Prestations diverses : restauration, coiffure, couture, Cordonnerie etc.
Transformation	23	9,5 %	Activités artisanales : transformation de produits agricoles (manioc, maïs, riz, jus)
Agriculture	3	2,1 %	Activités de maraîchage ou culture vivrière à petite échelle
Total	**240**	**100 %**	—

Source : Plan d'affaire[2] des membres des huit groupements AVEC, 2024

- *Le capital social et la confiance institutionnelle renforcés*

Au début, j'avais peur de mettre mon argent avec les autres. Je pensais : "Et si quelqu'un vole ? Et si la trésorière disparaît avec la caisse ?" Mais après deux cycles complets sans problème, j'ai vu qu'on pouvait vraiment se faire confiance. Maintenant je dors tranquille en sachant que mon argent est avec le groupe. Cette confiance, c'est notre plus grande richesse. (MASSE., membre d'AVEC, 40 ans)

Ce genre de propos sont la preuve de la fiabilité mutuelle et la confiance dans les programmes de l'Etat. L'expérience positive avec le programme filets sociaux dans la promotion de l'épargne reconstruit partiellement la confiance institutionnelle érodée par des décennies de promesses non tenues et de corruption.

Les gens du projet nous ont vraiment aidées à démarrer. Ils ont été patients, ils nous ont formées sans nous juger. Maintenant on voit que tous les programmes ne sont pas des arnaques comme on pensait avant. Si demain l'État propose un autre programme sérieux, je pense que beaucoup de femmes du quartier vont participer, parce qu'on a vu que ça peut marcher. (LEON., membre d'AVEC, 38 ans)

Cette légitimité retrouvée des acteurs externes (ONG, État) constitue un capital précieux pour de futures interventions de développement, réduisant la méfiance initiale et facilitant l'adoption d'innovations.

[2] Le plan d'affaire est un document individuel rempli par chaque bénéficiaire à l'issue de la formation en Activités Génératrices de Revenus (AGR). Il recense le type d'activité économique exercée, les investissements réalisés à partir de l'épargne ou du crédit AVEC, ainsi que les bénéfices estimés. Dans le cadre de la présente étude, l'analyse systématique des plans d'affaire des 240 membres des huit groupements a constitué la source primaire ayant permis la classification des bénéficiaires par domaine d'AGR présentée dans ce tableau

3) Discussion: Pour une analyse critique du dispositif FSP

L'objectif de cette étude était d'analyser comment la communication mise en œuvre dans le cadre du Programme des Filets Sociaux Productifs contribue à susciter et à renforcer les comportements d'épargne chez les ménages bénéficiaires de la commune de Soubré. L'analyse révèle une tension fondamentale entre l'efficacité démontrée du dispositif communicationnel et les limites structurelles qui en conditionnent la portée. Quatre enseignements majeurs émergent de cette recherche.

Premièrement, les résultats confirment que la communication participative facilite l'appropriation des messages, grâce à la médiation culturelle des CAC (langues locales, métaphores agricoles, référents culturels). Toutefois, l'observation révèle des limites: 70 % des séances suivent un format de monologue interactif, où la participation sert davantage à légitimer des décisions préétablies qu'à instaurer un dialogue véritable. Cette dynamique rejoint les critiques de Cooke et Kothari (2001) sur la « tyrannie de la participation », montrant que la participation devient une compétence stratégique négociée entre contraintes institutionnelles et agentivité locale. Ce constat converge avec les observations de la FAO et de l'UNICEF (Barca et al., 2016) dans six pays africains, qui soulignent qu'aucun programme analysé ne disposait d'une stratégie de communication véritablement efficace et appelaient explicitement à améliorer la communication avec les bénéficiaires comme première priorité opérationnelle.

Deuxièmement, l'analyse de l'épargne collective à la lumière de la théorie de la diffusion des innovations (Rogers, 2003) montre que son adoption repose sur l'avantage relatif, l'observabilité et la testabilité, renforcés par la matérialisation tangible de l'épargne. Cependant, une dimension essentielle émerge: la réappropriation créative. Les bénéficiaires adaptent et détournent le modèle pour répondre à leurs besoins locaux, solidarités familiales, tours de prêt scolaires. Ces réinventions, loin d'être des déviances, sont au cœur de l'appropriation durable et illustrent, selon de Certeau (1990), une rationalité adaptative qui combine innovation institutionnelle et logiques socioculturelles préexistantes. Ce résultat fait écho à ce que Dème et Zougmoré (2023) observent au Burkina Faso dans la province du Zondoma: les bénéficiaires des filets sociaux développent également des formes de solidarité et d'entraide communautaire qui dépassent les objectifs stricts du programme, tout en en amplifiant les effets sociaux.

Troisièmement, l'analyse des stratégies communicationnelles révèle une application sophistiquée des principes de la communication engageante (Girandola, 2013). Les techniques observées, amorçage par petits actes, pied-dans-la-porte, activation émotionnelle démontrent une efficacité comportementale remarquable. Les 13,5 millions FCFA épargnés en neuf mois par 240 bénéficiaires attestent de cette réussite. Cependant, cette efficacité soulève des questions éthiques fondamentales. La transformation progressive de la contrainte perçue en adhésion volontaire, bien que fonctionnelle, interroge les limites de l'influence comportementale. Ce que Bossuroy et al. (2022) appellent les composantes psychosociales, formation aux compétences de vie, renforcement de l'estime de soi, sensibilisation communautaire est précisément ce qui, dans le contexte sahélien, produit le meilleur rapport coût-efficacité. Nos observations à Soubré confirment ce mécanisme: la transformation intérieure des bénéficiaires, documentée par la progression de l'estime de soi chez 82,25 % des bénéficiaires nationales (ENSEA, 2024), est indissociable de la qualité de la médiation communicationnelle.

Enfin, les impacts observés sont réels mais inégalement répartis. Les 13,5 millions FCFA épargnés, les 9,2 millions de crédits et la forte diversification des AGR montrent des progrès économiques tangibles, tandis que l'autonomisation féminine et la scolarisation des enfants témoignent d'avancées sociales importantes. Ces résultats rejoignent ceux documentés à l'échelle nationale par ENSEA (2024), qui font état d'une hausse de 27 338 F CFA par an sur

les dépenses d'éducation des ménages bénéficiaires et d'une participation de plus de 8 femmes sur 10 aux décisions économiques du ménage. Cependant, ces résultats masquent l'exclusion des plus vulnérables: les exigences de régularité et le système d'amendes constituent des obstacles majeurs pour les ménages les plus précaires. Cette limite fondamentale rappelle que l'épargne, sans augmentation préalable des revenus, relève souvent du simple déplacement budgétaire. Les travaux de Guérin, Palier et Prévost (2009) sur la microfinance féminine en Inde montrent de façon similaire que l'accès aux ressources financières peut renforcer l'autonomisation des femmes sans pour autant transformer les rapports de pouvoir au sein des ménages.

Dans ce contexte, la communication du FSP à Soubré repose essentiellement sur la médiation culturelle des CAC, qui traduisent les messages institutionnels et mobilisent la proximité pour encourager l'adhésion à l'épargne. Si cette approche participative ne peut résoudre les contraintes structurelles, elle reste déterminante pour accompagner des changements comportementaux durables. Comme le rappelle Bossuroy, Koussoubé et Premand (2020.) dans leur diagnostic qualitatif du Sahel, les stratégies qui s'attaquent simultanément aux contraintes en capital et aux contraintes psychosociales sont les plus à même d'ouvrir des chemins durables vers la résilience économique.

Conclusion

En définitive, la communication dans le programme des Filets Sociaux Productifs à Soubré apparaît comme un processus complexe articulant exigences institutionnelles et réalités locales. Elle est transformatrice, car l'adoption des pratiques d'épargne améliore les conditions de vie; médiatrice, grâce au rôle central des CAC qui adaptent les messages; délicate, en raison des résistances et des risques d'exclusion; et engageante, puisqu'elle exige l'adhésion réelle des bénéficiaires.

L'analyse des huit AVEC montre que la réussite du programme repose sur une communication participative, contextualisée et éthique, condition indispensable à une appropriation durable des changements. Comprendre les mécanismes d'adhésion, de médiation et de réinterprétation des messages est essentiel pour maintenir l'engagement des bénéficiaires. Ainsi, le principal défi des programmes sociaux en Côte d'Ivoire ne réside pas tant dans les transferts financiers que dans la qualité des médiations communicationnelles permettant une véritable appropriation par les populations. Un développement efficace et durable exige donc une communication attentive, ancrée dans les contextes locaux et respectueuse des dynamiques sociales.

Références bibliographiques

Amangoua, E. P. (2025, 8 février). Lutte contre la pauvreté: L'économie solidaire et sociale, un véritable levier de développement durable. Fraternité Matin. https://www.fratmat.info/article/2631493

Barca, V., Brook, S., Holland, J., Otulana, M., & Pozarny, P. (2016). L'impact des programmes de transferts sociaux monétaires sur les dynamiques communautaires en Afrique subsaharienne. Document de recherche, Projet « De la protection à la production » (PtoP). Rome : FAO/UNICEF, 4 pages.

Ben Lazrak, A. (2015). Empowerment et économie sociale et solidaire : étude de cas d'organisations féminines en Afrique de l'Ouest [Thèse de doctorat, Université Grenoble Alpes]. *Archive ouverte HAL*. https://theses.hal.science/tel-01331711

Bessette, G. (2004). Communication et participation communautaire : Guide pratique de communication participative pour le développement. Les Presses de l'Université Laval, 24 pages.

Bossuroy, T., Goldstein, M., Karimou, B., Karlan, D., Kazianga, H., Parienté, W., Premand, P., Thomas, C. C., Udry, C., Vaillant, J., & Wright, K. A. (2022). Impact d'un programme public d'inclusion économique sur les ménages pauvres au Niger. Filets sociaux et chemins de sortie de la pauvreté. Série de notes de politique : Niger. Washington, D.C. : Innovations for Poverty Action / Banque mondiale, 6 pages.

Bossuroy, T., Koussoubé, E., & Premand, P. (2020.). Contraintes à l'emploi productif pour les bénéficiaires des filets sociaux dans le Sahel. Résultats d'une enquête qualitative multi-pays. Washington, D.C. : Banque mondiale / Programme de Protection Sociale Adaptative au Sahel (ASPP), 120 pages. https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/8e873150-ae30-5456-974e-5f299ef027f6/download

Cooke, B., & Kothari, U. (Eds.). (2001). Participation : The new tyranny? Zed Books.

De Certeau, M. (1990). L'invention du quotidien. 1. Arts de faire. Gallimard. (Ouvrage original publié en 1980)

Dème, E. H. Y., & Zougmoré, H. (2023). Contribution des filets sociaux à l'amélioration des conditions de vie des ménages dans la province du Zondoma. *International Journal of Development Research*, 13(07), 63207-63215. https://doi.org/10.37118/ijdr.26921.07.2023

Fontaine, L. (2008). L'économie morale : Pauvreté, crédit et confiance dans l'Europe préindustrielle. Paris : Gallimard (coll. NRF Essais), 437 pages. ISBN : 978-2-07-078577-3.

Girandola, F. (2013). Psychologie de la persuasion et de l'engagement. *Presses universitaires de Franche-Comté.*

Guérin, I., Palier, J., & Prévost, B. (2009). Femmes et microfinance : Espoirs et désillusions de l'expérience indienne. Paris : Éditions des archives contemporaines / *Agence universitaire de la Francophonie (AUF)*, 107 pages. ISBN : 978-2-914610-89-6.

Gumucio Dagron, A. (2001). Making waves: stories of participatory communication for social change; a report to the Rockefeller Foundation.

Joule, R.-V., & Beauvois, J.-L. (1998). La soumission librement consentie : Comment amener les gens à faire librement ce qu'ils doivent faire ? *Presses Universitaires de France*.

Kropotkine, P. (2010). L'Entraide, un facteur de l'évolution (Éd. originale 1902 ; réédition du dernier chapitre et de la conclusion, préf. I. Pivert). Paris : Éditions du Sextant (coll. Les Increvables), 62 pages. ISBN : 978-2-84978-031-2.

Lewin, K. (1946). Action research and minority problems. Journal of Social Issues, 2(4), 34-46. https://doi.org/10.1111/j.1540-4560.1946.tb02295.x

École Nationale Supérieure de Statistique et d'Économie Appliquée (ENSEA). (2024). Résultats des études d'évaluation d'impact des transferts monétaires et des effets des mesures d'inclusion économique sur les bénéficiaires des Filets Sociaux. Abidjan : République de Côte d'Ivoire, 5 pages.

Monchuk, V. (2013). Réduire la pauvreté et investir dans le capital humain : le nouveau rôle des filets sociaux en Afrique. Études de cas dans 22 pays. Washington, D.C. : Banque mondiale, 16 pages. https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/eec34ea9-c33e-5040-95ee-b660fb167506/conten t

Paillé, P., & Mucchielli, A. (2016). L'analyse qualitative en sciences humaines et sociales (4e éd.). Armand Colin.

Rogers, E. M. (2003). Diffusion of Innovations (5e éd.). New York, NY : Free Press.

Scott, J. C. (1985). Weapons of the weak: Everyday forms of peasant resistance. *Yale University Press.*

Servaes, J. (2008). Communication for Development and Social Change. Los Angeles, CA : SAGE Publications.

Van Maanen, J. (1979). The fact of fiction in organizational ethnography. *Administrative Science Quarterly,* 24(4), 539-550. https://doi.org/10.2307/2392360

Van Rooyen, C., Stewart, R., & de Wet, T. (2012). The impact of microfinance in Sub-Saharan Africa: A systematic review of the evidence. World Development, 40(11), 2249-2262. https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2012.03.012

Weber, F. (2002). Pour penser la pauvreté. In S. Paugam (Ed.), L'exclusion : L'état des savoirs (pp. 253-264). La Découverte.